

# Annual Report 1977 Rapport Annuel

**AR51**



DRG Limited   DRG Limitée  
Canada



**Directors:  
Conseil  
d'administration:**

J. S. Camm  
†P. Casgrain, Q.C.  
\*W. G. Horsey  
\*†W. J. Hunter  
†J. A. McCleery, F.C.A.  
\*A. C. Meyer  
\*N. C. Morris  
W. R. Pierce  
\*J. L. Stanford  
J. R. Ward, C.A.  
\*Member of the Executive Committee  
\*Membre du comité exécutif  
†Member of the Audit Committee  
†Membre du comité de vérification

**Officers:  
Direction:**

W. G. Horsey  
Chairman of the Board  
*Président du conseil*  
W. J. Hunter  
President and Chief  
Executive Officer  
*Président et chef de la direction*  
N. C. Morris  
Vice President, Chief Executive for  
Packaging Division  
*Vice-président, chef de la  
direction de la division des  
emballages*  
J. L. Stanford  
Vice President, Chief Executive for  
Stationery Division  
*Vice-président, chef de la  
direction de la division de la  
papeterie*  
J. R. Ward, C.A.  
Vice President Finance  
*Vice-président, finance*  
I. R. Hooker, C.A.  
Controller  
*Contrôleur*

**Auditors:  
Vérificateurs:**  
Price Waterhouse & Co., Toronto

**Transfer Agents:  
Agents de transferts:**  
Crown Trust Company, Toronto,  
Montreal, Winnipeg, Calgary  
and Vancouver.  
Crown Trust Company, Toronto,  
Montréal, Winnipeg, Calgary et  
Vancouver.

**Head Office:  
Siège social:**  
73 Laird Drive, Toronto M4G 3T4

**Operating Units:  
Exploitations:**  
Packaging Division/*Division des  
emballages*  
DRG Packaging  
*Emballages DRG*  
DRG Hospital Supplies  
*Fournitures d'hôpital DRG*  
DRG Plastics  
*Plastiques DRG*  
DRG Specialty Advertising  
*Les Spécialités publicitaires DRG*

Stationery Division/*Division de  
la papeterie*  
DRG Globe Envelopes  
‡DRG International Envelope  
Products Limited  
DRG Sellotape  
DRG Stationery Company  
*Enveloppes Globe DRG*  
‡Les Produits Enveloppe  
*Internationale DRG Limitée*  
*Sellotape DRG*  
*La Cie de Papeterie DRG*

†Wholly owned subsidiary  
‡Filiale en propriété exclusive

Class 'A' Shares — Symbol DRG A  
Listed on the Toronto Stock  
Exchange

Valuation Day value of the  
corporation's Common Class 'A'  
and Common Class 'B' shares \$7.00  
*Actions Classe 'A' — Symbole DRG*  
*A cotées à la Bourse de Toronto*  
*Valeur des actions ordinaires Classes*  
*'A' et 'B' de la corporation au jour de*  
*l'évaluation . . . . . \$7.00*

## Highlights

## Faits saillants

		<u>1977</u>	<u>1976</u>
Net sales	Ventes nettes	<b>\$77,665,340</b>	\$76,787,562
Net income	Bénéfices nets	<b>613,496</b>	2,312,702
Cash flow	Autofinancement global	<b>2,374,851</b>	4,210,532
Expenditures on fixed and other assets	Dépenses sur immobilisations et autres éléments d'actif	<b>1,242,893</b>	1,519,706
Dividends	Dividendes	<b>1,437,480</b>	1,437,480
Working capital	Fonds de roulement	<b>16,702,354</b>	18,822,317
Shareholders' equity	Avoir des actionnaires	<b>26,869,284</b>	27,693,268
Payroll and benefits	Salaires et avantages sociaux	<b>27,092,405</b>	26,283,291
Average number of employees	Nombre moyen d'employés	<b>1,720</b>	1,797
Number of shareholders	Nombre d'actionnaires	<b>1,210</b>	1,219
Per common share	Par action ordinaire		
Net income	Bénéfices nets	<b>0.17</b>	0.64
Dividends	Dividendes	<b>0.40</b>	0.40
Shareholders' equity	Avoir des actionnaires	<b>7.48</b>	7.71
Cash flow	Autofinancement global	<b>0.66</b>	1.17

The Annual Meeting of Shareholders will be held at the Inn on the Park, Leslie Street & Eglinton Avenue East, Toronto at 11.30 a.m. on Tuesday, 18 April, 1978.

L'assemblée annuelle des actionnaires se tiendra à l'hôtel Inn on the Park, rue Leslie et avenue Eglinton est, Toronto, à 11h30, le mardi 18 avril 1978.



## PRESIDENT'S MESSAGE



The Canadian economy continued to falter in 1977 exceeding even the most pessimistic forecasts of a year ago. Inflation soared to 8.5%, the real growth of the economy was 2.5% versus the 4.5% of earlier estimates, and the continuing high unemployment rate of over 8% all combined to depress the demand from the marketplace, virtually eliminating opportunities for growth or expansion. Even the anticipated pickup in the second half did not materialize—in fact conditions deteriorated. The manufacturing sector suffered particularly through reduced demand and heavily increased costs for essential items such as materials, energy and labour, with little prospect of recovery in the marketplace since pricing was severely competitive.

We function within worldwide marketing conditions and, in addition to Canadian competition, we face competitive pressures from other countries which are having a marked effect upon your Company's operations and on Canadian business in general.

It is important that our shareholders are aware of the steps that have been taken by your Company in order to lessen the impact of these adverse conditions and to seek out new areas of opportunity.

The first major step in 1977 was the reorganization of DRG companies into two divisions — DRG Packaging which includes all our packaging interests, and DRG Stationery which is comprised of envelopes, stationery and tape products, followed at the end of the year by amalgamation of most of our operating companies into a single corporation. The realignment of responsibilities has resulted in more effective deployment of personnel, and will also result in economies of scale in traffic, purchasing, taxation and audit functions and in other areas of the combined operations. However, the greatest benefit will come from the unifying of our management, marketing and technical skills to pursue common corporate goals.

In both divisions there have been deep cut-backs in overheads: through staff reductions in all areas; through consolidating stationery production at Georgetown, thereby making it unnecessary to continue operations at

Longueuil; and through the ongoing search for better, less costly ways to meet customer demand for the quality products for which DRG is noted. However, in spite of these and many other reductions of burden amounting to some \$1 million, 1977 profit was extremely unsatisfactory. It should be remembered, however, that the costs of burden reduction in terms of time and expense were borne in 1977, so that the full benefit was not apparent within that period. Additional beneficial effects will be realized in 1978 and beyond.

Dollar sales increased again in 1977 by 1.2% to \$77,665,000. Net income, however, dropped to \$613,496 from \$2,312,702 in 1976. The fourth quarter stood still and showed no improvement over the third.

However, several areas did register on target or above performance levels even under soft market conditions. I refer to Packaging's foam plastics department and the envelope operations in Winnipeg, Regina and London. Deserving of special mention is International Envelope in Montreal which successfully recovered from major unexpected management dislocations at the beginning of 1977.

The general consensus for business conditions in 1978 is for "more of the same". Even the most optimistic predictions show only slight improvement on 1977 levels of growth. However, there appears to be some marginal restoration of confidence, particularly among customers, which is a good beginning for more favourable prospects in the future. We feel the downward trend is bottoming out and we are conditioned and ready to start the slow but steady climb to acceptable profitability.

While concentrating on burden reduction and other immediate concerns, short and long term planning is being actively pursued. Each division is trimming and redirecting its operations to increase efficiency and provide a profitable product mix while satisfying customer needs. In 1978, we are dedicated to short term assessments of operating results with further burden reductions being implemented, if necessary, in keeping with activity levels.

I wish to pay tribute to our staff across Canada at all levels. Their support of company objectives and their diligence in performing their tasks are essential as the organization becomes more capable of responding quickly and efficiently to every situation.

We are proud to be a part of DRG International. The counsel and support which have been received during the year are gratefully acknowledged.

We enter 1978 with an organization dedicated to performing well in every area of our operations — marketing, production and administration. Therefore, we expect your company's operating results to improve even though general economic conditions may not be buoyant.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "W. J. Hunter". The signature is fluid and cursive, with a large loop at the end.

W. J. Hunter



## LE MESSAGE DU PRÉSIDENT

En 1977 l'économie canadienne est restée à la traîne au-delà des prévisions les plus pessimistes de l'année dernière. L'inflation a grimpé à 8.5%, la croissance en valeur constante de l'économie a été de 2.5% contre 4.5% selon les estimations antérieures et le chômage s'est maintenu à un taux élevé, soit plus de 8%; tous ces facteurs combinés ont restreint la demande du marché, éliminant quasiment toute possibilité de croissance ou d'expansion. Même la reprise anticipée pour le second semestre ne s'est pas matérialisée et en fait les conditions se sont même dégradées. Le secteur de la fabrication a particulièrement souffert de la réduction de la demande et de la forte augmentation des coûts des postes essentiels comme les matériaux, l'énergie et la main-d'œuvre; les perspectives d'une reprise du marché sont moindres car les prix sont très compétitifs.

Nous subissons les effets de la situation économique qui règne dans le monde entier, aussi devons-nous faire face non seulement à la concurrence canadienne mais encore à celle des autres pays qui affecte les exploitations de la Compagnie et les entreprises canadiennes en général.

Il est important que nos actionnaires soient conscients des mesures prises par la Compagnie afin d'atténuer l'impact de ces conditions adverses et de chercher de nouveaux débouchés.

La restructuration des compagnies DRG en deux divisions a été la première mesure notable en 1977 — les Emballages DRG qui englobent tous nos intérêts en matière d'emballages et la Papeterie DRG qui comprend les enveloppes, les produits de papeterie et rubans adhésifs; puis, à la fin de l'année, nous avons réalisé la fusion de la plupart de nos compagnies d'exploitation en une seule compagnie. La redistribution des responsabilités a permis un déploiement plus efficace de l'effectif et permettra également de réaliser des économies d'échelle dans les domaines du transport, des achats, de la fiscalité et de la vérification et dans d'autres secteurs des exploitations combinées. Cependant, le plus grand avantage proviendra de l'unification de nos talents en matière de gestion, de commercialisation et de technique en vue de poursuivre des buts communs à toute la société.

Dans les deux divisions, on a procédé à une compression rigoureuse des frais généraux grâce à des réductions de personnel dans tous les secteurs, grâce à la consolidation de la production de la papeterie à Georgetown, ce qui permet de cesser l'exploitation de Longueuil et grâce à la recherche incessante de meilleures façons moins onéreuses de satisfaire la demande des consommateurs en produits de qualité qui font la renommée de DRG. Cependant, en dépit de ces compressions et de nombreuses autres, qui représentent environ \$1 million, le bénéfice de 1977 a été très décevant. Il faut toutefois garder à l'esprit que nous avons dû supporter en 1977 les coûts de la compression des charges en termes de temps et de dépenses, si bien que tous les avantages ne se sont pas reflétés au cours de cette période. C'est à compter de 1978 que nous ressentirons surtout les effets de cet assainissement.

Les ventes en termes monétaires ont à nouveau augmenté en 1977 de 1.2% pour atteindre \$77,665,000. Le bénéfice net, toutefois, a chuté à \$613,496 alors qu'il était de \$2,312,702 en 1976. Le quatrième trimestre a été stationnaire et n'a pas progressé par rapport au troisième.

Cependant, plusieurs secteurs ont atteint les objectifs visés ou même des niveaux au-dessus de la moyenne en dépit de la faiblesse des conditions du marché. Je veux parler du service des matières plastiques mousse des Emballages et de l'exploitation des enveloppes à Winnipeg, Regina et London. Enveloppe Internationale à Montréal mérite une mention spéciale puisqu'elle a brillamment repris malgré les bouleversements inattendus dans la direction au début de 1977.

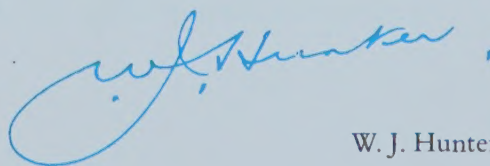
Selon les experts, la conjoncture économique en 1978 ne va guère changer. Même les prévisions les plus optimistes ne laissent entrevoir qu'un léger progrès par rapport aux taux de croissance de 1977. Cependant, il semble que la confiance regagne un peu de terrain surtout parmi les consommateurs, ce qui est un bon point de départ pour des perspectives plus favorables à l'avenir. Nous pensons que la tendance à la baisse a déjà atteint son niveau le plus bas et nous sommes prêts à entreprendre la lente mais constante ascension pour parvenir à une rentabilité acceptable.

Tout en nous concentrant sur la compression des charges et sur d'autres problèmes immédiats, nous poursuivons activement notre planification à court et à long terme. Chaque division émonde et réoriente son exploitation pour accroître son efficacité et offrir une diversité de produits rentables pour satisfaire les besoins des consommateurs. En 1978, nous nous consacrerons aux évaluations à court terme des résultats d'exploitation et nous appliquerons d'autres compressions des charges, le cas échéant, en rapport avec le niveau de notre activité.

Je désire rendre hommage à notre personnel au Canada à tous les paliers. Son appui des objectifs de la Compagnie et son assiduité au travail sont essentiels au fur et à mesure que l'organisation apprend à faire face avec rapidité et efficacité à toutes les situations.

Nous sommes fiers de faire partie de DRG International. Nous sommes très reconnaissants des conseils et du soutien que nous avons reçus au cours de l'année.

Nous entamons 1978 forts d'une organisation qui vise à obtenir de bons résultats dans tous les secteurs de ses exploitations: commercialisation, production et administration. C'est pourquoi, nous nous attendons à ce que les résultats d'exploitation de la Compagnie progressent en dépit de la conjoncture économique défavorable.



W. J. Hunter



## PACKAGING DIVISION

The packaging industry in Canada has not grown in recent years. Actually, there is over-capacity in the industry which is operating at about 55% of its capability. Competitive pressures prevented raising prices to the extent that would offset operating costs which continue to rise. For example, compared to last year, average wages and salaries and benefits were up 8%; material costs rose 6.4%; and energy costs increased by 21%. There are strong indicators that these upward spirals will continue in 1978.

Although 1977 operating results were disappointing, DRG Packaging has maintained its market share. Much has been accomplished toward developing the kind of organization which can function profitably in what will continue to be more restricted, competitive market conditions. In the Kitchener plant facilities have been added so that polystyrene sheeting can be produced there, rather than purchased, and the thermo forming capacity has been nearly doubled. These added facilities offer good potential areas of profit for the Division. The Canadian dollar being at depressed levels could open up substantial export opportunities for DRG Packaging products in the United States.

Currently, the machine manufacturing exclusive sift-proof, heat sealing film line bags is running at full capacity seven days a week. To meet increasing demands the production capability will be doubled in 1978 for making these bags which are used for marketing coffee, chocolate powders, fruit crystals, and a wide range of other items requiring a high degree of moisture/vapour barriers.

DRG Packaging, Canada's largest converter, is a leader in the packaging field, pioneering with innovations, others follow. As in the past, there is continuing search for and researching of new and profitable packaging ideas. Perhaps the area offering the greatest potential is in hospital packaging with entries in the medical disposable and reusable fields. This is a market with great potential and through recently appointed distributors and Division representatives, it is predicted there will be significant volume and profits from these products. In addition, the

newly developed and unique method of sealing around candy bars in an airtight package is proving to be highly successful.

DRG Packaging in Canada capitalizes on the R & D facilities of the parent company worldwide, exchanging technical skills, designs and new product information. In addition, through these and other connections many licencing arrangements have been negotiated over the years. These strengths help to keep DRG Packaging in the forefront of the packaging industry.

While there are some products sold currently to fast food outlets, this industry offers great potential for expanded marketing opportunities which are currently being vigorously pursued.

The quality of the flexible packages produced by the Division was clearly evidenced at the prestigious PAC EX77 Flexible Packaging Competition where DRG Packaging won two gold and seventeen silver awards in the design, technical and merchandising categories.

For 1978, sales volumes have been planned for every product area and classification of customers on what are considered to be realistic levels. While there do not appear to be areas where huge gains can be predicted, projected sales increases together with further reductions in costs should move DRG Packaging towards more favourable profit levels.



## DIVISION DES EMBALLAGES

L'industrie des emballages au Canada n'a pas augmenté au cours des dernières années. En réalité, le secteur souffre d'une capacité excédentaire puisqu'il ne fonctionne qu'à environ 55% de ses possibilités. Les contraintes de la concurrence ont empêché l'augmentation des prix dans une proportion aussi forte que la hausse des frais d'exploitation qui ne cessent d'augmenter. Par exemple, par rapport à l'exercice précédent la moyenne des salaires, traitements et avantages sociaux était en hausse de 8%; le prix de revient des matériaux a augmenté de 6.4% et le coût de l'énergie a augmenté de 21%. Il y a de fortes chances pour que ces hausses en spirales se poursuivent en 1978.

Les Emballages DRG ont conservé leur part du marché bien que les résultats d'exploitation aient été décevants en 1977. Nous avons déjà fait de grands progrès en vue de nous orienter sur le genre d'organisation qui peut fonctionner de façon rentable sur un marché qui deviendra de plus en plus restreint et compétitif. A l'usine de Kitchener, nous avons agrandi nos installations en vue de produire des feuilles de polystyrène au lieu de les acheter et la capacité de thermoformage a été presque doublée. Ces aménagements supplémentaires offrent de bons secteurs potentiels de bénéfice pour la division. La forte dépréciation du dollar canadien pourrait créer des débouchés importants d'exportation aux Etats-Unis pour les produits d'Emballages DRG.

Actuellement, la machine de fabrication de sacs exclusifs thermosoudables et doublés d'une pellicule étanche tourne à pleine capacité, sept jours par semaine. Afin de satisfaire l'augmentation de la demande, la capacité de production sera doublée en 1978 pour la fabrication de ces sacs qui sont utilisés pour commercialiser le café, les poudres de chocolat, les cristaux de fruits et une large gamme d'autres articles qui doivent être conservés à l'abri de l'humidité et de la vapeur.

Les Emballages DRG, le plus grand transformateur du Canada, est le chef de file du secteur des emballages et il lance des innovations que le reste du secteur adopte par la suite.

Comme auparavant, nous continuons à chercher et étudier de nouvelles idées d'emballages rentables. Le secteur qui offre peut-être le plus grand potentiel en la matière est celui des emballages pour les hôpitaux, qui s'ouvre sur les domaines de produits uniservice et réutilisables. Ce marché offre des possibilités extraordinaires et les distributeurs et les représentants de la division récemment nommés laissent entendre que le volume et les bénéfices de ces produits devraient être élevés. Par ailleurs, la méthode unique récemment mise au point pour sceller les tablettes de confiserie dans des emballages hermétiques est une réussite complète.

Les Emballages DRG au Canada profitent des installations de R & D de la compagnie mère à l'échelle mondiale pour échanger des renseignements sur les compétences techniques, les conceptions et les nouveaux produits. De plus, ces échanges et les autres relations nous ont permis de négocier de nombreuses licences au cours des années. Ces atouts ont permis aux Emballages DRG de rester au premier rang de l'industrie des emballages.

Certes, nous vendons déjà certains produits à des restaurants à service rapide, mais c'est là une industrie qui offre des débouchés immenses pour la commercialisation de nos produits et nous déployons à l'heure actuelle des efforts acharnés dans ce sens.

La qualité des emballages souples que la division produit a été clairement mise en évidence lors du prestigieux concours des emballages souples PAC EX77 au cours duquel les Emballages DRG ont remporté deux médailles d'or et dix-sept médailles d'argent dans les catégories conception, technique et techniques marchandes.

Pour 1978, nous avons prévu pour chaque secteur de produits et chaque catégorie de clients des niveaux de volume de ventes que nous considérons réalistes. Bien qu'il ne semble pas exister de secteurs où l'on peut anticiper une progression fulgurante, les augmentations prévues des ventes ainsi que la compression accentuée des prix de revient devraient permettre aux Emballages DRG d'accroître leur rentabilité.



## STATIONERY DIVISION

The Stationery Division is comprised of three Groups: Commercial Envelopes, Sellotape Products, and Stationery for home, school and office, each meeting the needs of specific segments of the market. The Division operates nine manufacturing facilities across Canada.

During the year there have been ongoing reviews of the profitability of existing lines, as well as looking for opportunities to add new products and services. In addition, the organization structures have been refined and operating costs reduced. While there have been many savings in cost, the Stationery Division did not operate at an acceptable profit level in 1977. Competition from U.S. based suppliers affected the sales volume during the first half of 1977, but this threat eased due to the downward float of the Canadian dollar.

In the *Envelope Group*, the performance of several plants, was satisfactory while others, participating in highly competitive market places, did not achieve acceptable returns.

In 1978 there will be further attempts to improve performance through assessment of the product mix and the modernizing of equipment.

Even though tonnage shipped for 1977 exceeded that of 1976 by 6%, the results of 1977 were below forecast in the *Stationery Group*. In addition to depressed prices, back-to-school volume continued to decline due to lower school enrollment.

The Group consolidated manufacturing operations in Georgetown and the distribution of stationery products in the Province of Quebec at the International Envelope site in Montreal, thus making more efficient use of both locations.

There were some signs that market prices could be more favourable in 1978 and that providing there is an increase in volume, profits might well be restored to satisfactory levels in 1978. Several new school supply products are in the production stage which should add significant volume in coming months.

*Sellotape's* Consumer Products Division benefited from its major TV and radio campaign conducted in Ontario during the early part of the year. The Division benefited, too, within

Quebec Province, as well as in Ontario, as a result of the Company's Detail Sales Program. Due to increased severity of foreign competition, Industrial Division's efforts were largely defensive.

Sellotape quickly adjusted to depressed conditions and to slow growth within the marketplace.

Sellotape's plans and programs indicate heightened opportunities for 1978.

In the Stationery Division in 1978 there will be concerted action to consolidate, where feasible, staff among the Groups; reduce freight costs, benefit from larger purchase orders and to achieve increased shares of market which are in excess of industry gains.



## DIVISION DE LA PAPETERIE

La division de la papeterie se compose de trois groupes: les enveloppes commerciales, les produits Sellotape et la papeterie pour la maison, l'école et le bureau, qui répondent aux besoins de segments spécifiques du marché. La division exploite neuf usines de fabrication au Canada.

Au cours de l'exercice, nous avons effectué des études suivies de rentabilité des gammes existantes et nous avons envisagé la possibilité d'ajouter de nouveaux produits et services. Par ailleurs, les structures de l'organisation ont été refondues et les coûts d'exploitation réduits. Malgré les nombreuses économies réalisées sur les coûts, la division de la papeterie n'a pas tourné à un niveau de rentabilité souhaitable en 1977. La concurrence des fournisseurs américains a affecté le volume des ventes pendant la première moitié de 1977, mais cette menace s'est atténuée à la suite des fluctuations du dollar canadien à la baisse.

Dans le *groupe des enveloppes*, plusieurs usines ont réalisé une performance satisfaisante, tandis que d'autres qui participaient à des marchés très compétitifs n'ont pas atteint des rendements acceptables.

En 1978, nous nous efforcerons davantage d'améliorer nos résultats en essayant d'évaluer chaque article de notre gamme et en modernisant notre équipement.

Bien que le tonnage expédié en 1977 ait dépassé celui de 1976 à raison de 6%, les résultats pour 1977 ont été inférieurs aux prévisions pour le *groupe de la papeterie*. D'une part, les prix sont peu favorables, et d'autre part, le volume enregistré lors de la rentrée des classes a continué à baisser à la suite de la diminution de la population scolaire.

Le groupe a consolidé ses exploitations de fabrication à Georgetown et la distribution de produits de papeterie dans la province de Québec à Enveloppe Internationale à Montréal afin de mieux tirer parti des deux emplacements.

Certains signes laissent entrevoir que les prix du marché pourraient être plus favorables en 1978 et qu'une augmentation du volume permettrait aux profits de revenir à des niveaux satisfaisants en 1978. Plusieurs nouveaux produits de fournitures scolaires qui pourraient

augmenter le volume de façon non négligeable dans les mois à venir sont en cours de production.

La campagne radiotélédiffusée que la division des produits aux consommateurs de *Sellotape* a menée en Ontario au début de l'année a été fructueuse. La division a également tiré parti dans la province de Québec ainsi qu'en Ontario du programme de ventes au détail de la Compagnie. La rigueur accrue de la concurrence étrangère a incité la division industrielle à se tenir sur la défensive.

Sellotape s'est rapidement adaptée au marasme et au ralentissement de la croissance sur le marché.

Les plans et programmes de Sellotape laissent prévoir une augmentation des débouchés pour 1978.

En 1978, la division de la papeterie exercera une action concertée pour regrouper dans la mesure du possible le personnel parmi les groupes, réduire le coût du fret, tirer parti de commandes plus importantes et accroître la part du marché dans une proportion supérieure à l'accroissement général du secteur.



**10 Year summary**  
for year ended December 31

**OPERATING RESULTS \$'000**

	1977	1976	1975	1974	1973
Net sales .....	\$77,665	\$76,788	\$75,877	\$78,317	\$57,577
Income before income taxes .....	687	3,885	6,173	9,669	4,843
Net income before extraordinary items .....	613	2,313	3,491	5,367	2,748
Extraordinary items .....	—	—	151	45	—

**FUNDS \$'000**

Operational					
Cash flow, before interest on					
long term debt .....	2,610	4,526	5,992	7,530	4,703
Proceeds of sale of lands & buildings .....	—	—	461	74	—
Proceeds from sale of a company .....	—	—	—	311	—
Investment in the business					
Increase decrease in working capital,					
except cash .....	985	217	2,114	4,624	384
Buying fixed assets, net .....	1,243	1,520	2,869	2,006	2,713
Cost of buying a company/division .....	—	—	—	—	207
Net Funds Generated .....	2,352	3,223	1,470	1,285	1,399
Financial					
Issue of capital stock .....	—	—	—	50	280
New borrowings .....	—	97	414	—	—
Dividends .....	1,437	1,437	1,437	1,329	1,280
Reduction of long term debt .....	1,815	591	552	437	1,113
Interest on long term debt .....	235	316	316	405	339
	3,487	2,247	1,891	2,121	2,452

INCREASE DECREASE					
IN CASH RESOURCES .....	1,135	976	421	836	1,053

**FINANCIAL POSITION \$'000**

Working capital .....	16,702	18,822	18,063	16,370	12,718
Net fixed assets .....	13,154	13,641	13,810	12,866	12,521
Other assets .....	—	—	—	—	186
Capital employed .....	29,856	32,463	31,873	29,236	25,425
Minority interest .....	—	—	—	—	94
Deferred income taxes .....	2,808	2,777	2,568	1,998	1,788
Long term debt .....	179	1,993	2,487	2,625	3,063
Shareholders' equity .....	26,869	27,693	26,818	24,613	20,480
	29,856	32,463	31,873	29,236	25,425
Total assets .....	40,776	42,654	40,216	39,060	34,534

**PER SHARE OF COMMON STOCK**

adjusted to reflect stock split of April 17, 1972

Net income before extraordinary items .....	0.17	0.64	0.97	1.50	0.78
Net income after extraordinary items .....	0.17	0.64	1.01	1.51	0.78
Cash flow .....	0.66	1.17	1.58	1.98	1.23
Dividends .....	0.40	0.40	0.40	0.37	0.36
Book value .....	7.48	7.71	7.46	6.85	5.78
Market price—high .....	5.25	6.00	7.875	7.75	9.75
Market price—low .....	3.70	4.25	5.0	5.25	6.875

**OTHER STATISTICS**

% Net income to net sales .....	0.8%	3.0%	4.8%	6.9%	4.8%
% Net income to					
average shareholders' equity .....	2.2%	8.5%	14.2%	24.0%	14.0%
% Net income to					
average capital employed .....	2.0%	7.2%	11.9%	19.8%	11.0%
Ratio of current assets/current liabilities .....	2.5:1	2.8:1	3.2:1	2.7:1	2.4:1
Ratio of total debt to total assets .....	4.9%	6.0%	7.6%	7.8%	12.1%
Number of shares traded .....	224,100	105,129	75,978	61,534	105,000
Number of shareholders at Dec. 31 .....	1,210	1,219	1,242	1,241	1,240
Number of employees .....	1,720	1,797	1,835	1,860	1,741

\*Acquisition of DRG Packaging Limited and DRG Sellotape Limited recorded on a pooling of interest basis.



1972	1971	1970	1969	1968	RÉSULTATS D'EXPLOITATION en milliers
\$52,797	\$43,951	\$41,702	\$40,046	\$36,184	.....Ventes nettes
4,662	4,272	3,974	3,981	3,146	.....Revenu avant impôts sur le revenu
2,446	2,112	1,862	1,844	1,495	.....Bénéfices nets avant postes extraordinaires
—	—	—	—	—	.....Postes extraordinaires
					FONDS en milliers
					Exploitation
4,085	3,352	2,999	3,077	2,630	.....Autofinancement global, avant intérêt sur la dette
—	—	—	—	—	.....à long terme
—	—	—	—	—	.....Produit de la vente de terrains et de bâtiments
					.....Produit de la vente d'une compagnie
					Réinvestissement
1,835	157	1,224	623	434	Augmentation diminution du fonds de roulement,
1,428	1,225	836	1,130	1,212	.....sauf l'encaisse
—	3,228	—	★	—	.....Achat d'immobilisations, net
822	1,258	939	1,324	984	.....Coût d'achat d'une compagnie ou d'une division
					.....Total net
					Opérations financières
278	136	10	—	6	.....Émission d'actions
1,100	2,400	—	—	—	.....Nouveaux emprunts
1,121	898	825	790	423	.....Dividendes
250	250	250	400	464	.....Réduction de la dette à long terme
278	69	79	91	102	.....Intérêt sur la dette à long terme
271	1,319	1,144	1,281	983	
					AUGMENTATION DIMINUTION
551	61	205	43	1	DES RESSOURCES DE TRÉSORERIE
					SITUATION FINANCIÈRE en milliers
13,368	10,982	9,186	8,167	7,501	.....Fonds de roulement
10,988	10,724	8,986	9,137	9,109	.....Immobilisations, net
61	61	—	80	172	.....Autres éléments d'actif
24,417	21,767	18,172	17,384	16,782	.....Capital utilisé
40	—	—	—	—	.....Participation minoritaire
1,470	1,313	1,218	1,226	1,278	.....Impôts sur le revenu reportés
4,175	3,325	1,175	1,425	1,825	.....Dette à long terme
18,732	17,129	15,779	14,733	13,679	.....Avoir des actionnaires
24,417	21,767	18,172	17,384	16,782	
30,324	26,971	22,873	22,305	21,214	.....Actif total
					RÉSULTATS PAR ACTION ORDINAIRE
					Compte tenu du fractionnement du 17 avril 1972
0.70	0.61	0.54	0.54	0.44	.....Bénéfices nets avant postes extraordinaires
0.70	0.61	0.54	0.54	0.44	.....Bénéfices nets après postes extraordinaires
1.08	0.95	0.85	0.86	0.73	.....Autofinancement global
0.32	0.26	0.24	0.23	0.195	.....Dividendes
5.35	4.94	4.59	4.29	3.98	.....Valeur comptable
9.75	7.125	6.625	6.875	5.5	.....Cours—maximum
6.875	4.75	4.0	4.25	3.125	.....Cours—minimum
					RENSEIGNEMENTS DIVERS
4.6%	4.8%	4.5%	4.6%	4.1%	... Pourcentage des bénéfices nets par rapport aux ventes nettes
13.6%	12.8%	12.2%	13.0%	11.4%	.....Pourcentage des bénéfices nets par rapport à la moyenne
					.....de l'avoir des actionnaires
10.6%	10.6%	10.5%	10.8%	9.1%	.....Pourcentage des bénéfices nets par rapport à la moyenne
3.3:1	3.1:1	3.0:1	2.7:1	2.7:1	.....du capital utilisé
14.6%	13.3%	6.2%	7.1%	9.5%	.....Ratio actif à court terme/passif à court terme
181,500	122,200	75,200	196,400		.....Ratio dette totale/actif total
1,171	1,121	1,127	1,168		.....Nombre d'actions négociées
1,681	1,504	1,542	1,665		.....Nombre d'actionnaires au 31 décembre
					.....Nombre d'employés
					★Acquisition de Emballages DRG Limitée et Sellotape DRG Limitée
					comptabilisée sur la base d'un groupement d'intérêts.



for the year ended December 31

pour l'exercice terminé le 31 décembre

		1977	1976
Net sales	Ventes nettes	\$77,665,340	\$76,787,562
Cost of goods sold	Coût des produits vendus	60,105,854	56,820,884*
Selling and administrative expenses	Frais de vente et d'administration	14,914,508	14,105,521*
Depreciation	Amortissement	1,729,872	1,689,428
		<u>76,750,234</u>	<u>72,615,833</u>
<b>INCOME BEFORE UNDERNOTED ITEMS</b>	<b>BÉNÉFICES AVANT POSTES CI-DESSOUS</b>	<b>915,106</b>	<b>4,171,729</b>
Interest expense (income):	Frais d'intérêts (revenus):		
Long term debt	Dette à long terme	235,179	315,527
Other-net	Autres-net	( 7,089)	(28,541)
		<u>228,090</u>	<u>286,986</u>
<b>INCOME BEFORE INCOME TAXES</b>	<b>REVENU AVANT IMPÔTS SUR LE REVENU</b>	<b>687,016</b>	<b>3,884,743</b>
INCOME TAXES	IMPÔTS SUR LE REVENU		
Current (note 9)	Courants (note 9)	42,037	1,363,639
Deferred	Reportés	31,483	208,402
		<u>73,520</u>	<u>1,572,041</u>
<b>NET INCOME</b>	<b>BÉNÉFICES NETS</b>	<b>\$ 613,496</b>	<b>\$ 2,312,702</b>
INCOME PER COMMON CLASS A AND COMMON CLASS B SHARE	BÉNÉFICES PAR ACTION ORDINAIRE CLASSE A ET CLASSE B	<b>\$ 0.17</b>	<b>\$ 0.64</b>

\*Reclassified to conform with 1977 presentation

\*Reclassé conformément à la présentation de 1977

<b>RETAINED EARNINGS BEGINNING OF YEAR</b>	<b>BÉNÉFICES NON RÉPARTIS À L'OUVERTURE</b>	<b>\$22,176,496</b>	<b>\$21,301,274</b>
Net Income	Bénéfices nets	<u>613,496</u>	<u>2,312,702</u>
		<b>22,789,992</b>	<b>23,613,976</b>
DIVIDENDS	DIVIDENDES		
Common Class A	Actions ordinaires, classe A	957,480	957,480
Common Class B	Actions ordinaires, classe B	<u>480,000</u>	<u>480,000</u>
		<b>1,437,480</b>	<b>1,437,480</b>
<b>RETAINED EARNINGS END OF YEAR</b>	<b>BÉNÉFICES NON RÉPARTIS À LA CLÔTURE</b>	<b>\$21,352,512</b>	<b>\$22,176,496</b>
DIVIDENDS PER COMMON CLASS A AND COMMON CLASS B SHARE	DIVIDENDES PAR ACTION ORDINAIRE, CLASSE A ET CLASSE B	<b>\$ 0.40</b>	<b>\$ 0.40</b>



for the year ended December 31

pour l'exercice terminé le 31 décembre

		1977	1976
<b>SOURCE OF FUNDS</b>	<b>PROVENANCE DES FONDS</b>		
Net income for the year	Bénéfices nets de l'exercice	\$ 613,496	\$ 2,312,702
Items not affecting working capital	Postes n'affectant pas le fonds de roulement		
Depreciation	Amortissement	1,729,872	1,689,428
Deferred income taxes	Impôts sur le revenu reportés	31,483	208,402
Total from operations	Total provenant de l'exploitation	2,374,851	4,210,532
Proceeds from notes payable	Produit de billets à payer	—	96,745
		<u>2,374,851</u>	<u>4,307,277</u>
<b>USE OF FUNDS</b>	<b>AFFECTATION DES FONDS</b>		
Net expenditures on fixed assets	Dépenses nettes sur immobilisations	1,242,893	1,519,706
Reduction of long term debt	Réduction de la dette à long terme	1,814,441	590,661
Dividends	Dividendes	1,437,480	1,437,480
		<u>4,494,814</u>	<u>3,547,847</u>
<b>INCREASE (DECREASE) IN WORKING CAPITAL</b>	<b>AUGMENTATION (DIMINUTION) DU FONDS DE ROULEMENT</b>	<u>(2,119,963)</u>	<u>759,430</u>
Changes in components of working capital:	Changements dans la répartition du fonds de roulement:		
Inventories	Stocks	(864,411)	2,517,415
Accounts receivable	Comptes à recevoir	432,483	(1,120,956)
Accounts payable and accrued liabilities	Comptes à payer et passif couru	930,010	(2,408,178)
Current portion of long term debt	Partie exigible de la dette à long terme	(1,284,164)	4,998
Income and other taxes	Impôts sur le revenu et autres	(28,269)	723,374
Other current items, except cash	Autres postes à court terme, sauf l'encaisse	(170,288)	66,614
		<u>(984,639)</u>	<u>(216,733)</u>
<b>RESULTING IN AN INCREASE (DECREASE) IN CASH RESOURCES</b>	<b>RÉSULTANT EN UNE AUGMENTATION (DIMINUTION) DES RESSOURCES DE TRÉSORERIE</b>	<u>\$ (1,135,324)</u>	<u>\$ 976,163</u>
<b>WORKING CAPITAL</b>	<b>FONDS DE ROULEMENT</b>	<u>\$16,702,354</u>	<u>\$18,822,317</u>



as at December 31

au 31 décembre

## ASSETS

### CURRENT

Cash and short term notes  
Accounts receivable  
Income taxes recoverable  
Inventories (note 4)  
Other  
Total current assets

## ACTIF

### À COURT TERME

Encaisse et effets à court terme  
Comptes à recevoir  
Impôts sur le revenu à recouvrer  
Stocks (note 4)  
Divers  
Total de l'actif à court terme

1977

\$ 516,028  
12,134,225  
330,794  
14,232,123  
409,096  
27,622,266

1976

\$ 1,238,551  
11,701,742  
465,703  
15,096,534  
511,014  
29,013,544

## LAND, BUILDINGS AND EQUIPMENT

At cost (note 5)  
Less accumulated depreciation

## TERRAINS, BÂTIMENTS ET ÉQUIPEMENT

Au coût d'acquisition (note 5)  
Moins amortissement accumulé

32,799,690  
19,646,043  
13,153,647

31,832,528  
18,191,902  
13,640,626

\$40,775,913

\$42,654,170

## AUDITORS' REPORT

To the Shareholders of DRG LIMITED

We have examined the consolidated balance sheet of DRG Limited as at December 31, 1977 and the consolidated statements of income, retained earnings and changes in financial position for the year then ended. Our examination was made in accordance with generally accepted auditing standards, and accordingly included such tests and other procedures as we considered necessary in the circumstances.

In our opinion, these consolidated financial statements present fairly the financial position of the corporation as at December 31, 1977, and the results of its operations and the changes in its financial position for the year then ended in accordance with generally accepted accounting principles applied on a basis consistent with that of the preceding year.

*Price Waterhouse & Co.*

Toronto, Canada  
February 17, 1978

PRICE WATERHOUSE & CO.  
Chartered Accountants







## 1. Accounting Policies

### Principles of Consolidation

The accompanying financial statements include the accounts of DRG Limited and all its subsidiaries.

### Inventories

Inventories have been valued at the lower of first-in first-out cost and net realizable value.

### Land, Buildings and Equipment

Land, buildings and equipment are stated at cost.

### Depreciation

Depreciation is calculated in equal instalments over the estimated useful lives of the respective assets, which are assessed and regularly reviewed by management but cannot exceed the maximum life specified for the type of asset concerned, e.g.

Freehold buildings and leasehold land and buildings	50 years
Plant and machinery — production machinery	14 years
service plant	20 years
office machinery	10 years
vehicles	5 years

### Other

Research and development costs are expensed as incurred.

## 2. Capital Stock

Each Common Class B share entitles the holder thereof to three votes and is convertible into one Common Class A share.

## 3. Long term debt

	1977	1976
Term loan, repayable in annual instalments of \$437,500 with the balance due on December 31, 1978, interest at $\frac{3}{4}\%$ above prime rate	\$ 1,750,000	\$ 2,187,500
9% notes payable, 1978 to 1981 (1977 — £138,186; 1976 — £200,480)	259,443	352,220
	2,009,443	2,539,720
Less — current instalments . . .	1,830,863	546,699
	<u>\$ 178,580</u>	<u>\$ 1,993,021</u>

## 4. Inventories

	1977	1976
Raw materials	\$ 5,116,812	\$ 4,981,950
Work in process	1,877,595	1,783,494
Finished goods	7,237,716	8,331,090
	<u>\$14,232,123</u>	<u>\$15,096,534</u>

## 5. Land, Buildings and Equipment

	Cost	Accum. deprec.	Net 1977	Net 1976
Land	\$ 781,359	—	\$ 781,359	\$ 781,359
Buildings	8,542,192	4,292,787	4,249,405	4,392,066
Leasehold property	332,305	149,566	182,739	218,374
Machinery and equipment	23,143,834	15,203,690	7,940,144	8,248,827
	<u>\$32,799,690</u>	<u>\$19,646,043</u>	<u>\$13,153,647</u>	<u>\$13,640,626</u>

## 6. Pensions

The Corporation and its subsidiaries have several pension plans, most of which are trustee plans, covering substantially all employees. Pension costs included in the consolidated statement of income represent contributions for current service and amortization of past service costs under the plans and supplementary pension payments made to retired employees.

The unfunded liability for past service pension benefits and experience deficiencies based upon actuarial valuations of the plans was approximately \$625,000 at December 31, 1977. This liability is to be funded by annual instalments, including interest, of approximately \$102,000 until 1981 and approximately \$41,000 thereafter until 1991.

## 7. Remuneration of directors and officers

The aggregate direct remuneration paid or payable by the Corporation to the directors and senior officers for 1977 was \$459,744 (1976 — \$537,240).

## 8. Anti-Inflation Program

The Corporation and its subsidiaries are subject to, and believe they have complied with, controls on prices, profits, compensation and dividends instituted by the Federal Government in the Anti-Inflation Act effective October 14, 1975. Under the present regulations, dividends during the year ending October 13, 1978 may not exceed 45.8 cents per share.

## 9. Income Taxes

As a result of the Federal and Provincial Governments' 3% inventory allowance, the Corporations' income taxes have been reduced by approximately \$200,000 in 1977 (1976 — Nil).



**NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**LE 31 DÉCEMBRE 1977**

**1. Principes comptables**

**Principes de consolidation**

Les états financiers ci-joints comprennent les comptes de DRG Limitée et de toutes ses filiales.

**Stocks**

Les stocks ont été évalués au coût d'acquisition (premier entré, premier sorti) ou à la valeur nette réalisable, si elle est inférieure.

**Terrains, bâtiments et équipement**

Les terrains, bâtiments et équipement sont comptabilisés au coût d'acquisition.

**Amortissement**

L'amortissement est calculé en fractions égales sur la vie économique estimée des biens en cause, qui est expertisée et régulièrement revue par la direction, mais qui ne peut pas dépasser celle stipulée pour les diverses catégories de biens, à savoir:

Bâtiments en toute propriété, et terrains et bâtiments loués	50 ans
Équipement —	
de production	14 ans
de service	20 ans
de bureau	10 ans
véhicules	5 ans

**Divers**

Les frais de recherche et de développement sont imputés sur l'exploitation courante.

**2. Capital-actions**

Chaque action ordinaire, classe B, confère trois voix à son détenteur et est convertible en une action ordinaire, classe A.

**3. Dette à long terme**

	1977	1976
Emprunt à terme, remboursable par annuités de \$437,500; le solde étant exigible le 31 décembre, 1978, l'intérêt est à 0.75 p. cent au-dessus du taux préférentiel	\$ 1,750,000	\$ 2,187,500
Billets à 9% à payer, 1978 à 1981 (1977 — £138,186; 1976 — £200,480)	259,443	352,220
	2,009,443	2,539,720
Moins — partie exigible	1,830,863	546,699
	<u>\$ 178,580</u>	<u>\$ 1,993,021</u>

**4. Stocks**

	1977	1976
Matières premières	\$ 5,116,812	\$ 4,981,950
Produits semi-ouvrés	1,877,595	1,783,494
Produits ouvrés	7,237,716	8,331,090
	<u>\$14,232,123</u>	<u>\$15,096,534</u>

**5. Terrains, bâtiments et équipement**

	Coût	Amort. accum.	Net 1977	Net 1976
Terrains	\$ 781,359	—	\$ 781,359	\$ 781,359
Bâtiments	8,542,192	4,292,787	4,249,405	4,392,066
Biens à bail	332,305	149,566	182,739	218,374
Outillage et équipement	23,143,834	15,203,690	7,940,144	8,248,827
	<u>\$32,799,690</u>	<u>\$19,646,043</u>	<u>\$13,153,647</u>	<u>\$13,640,626</u>

**6. Caisse de retraite**

La compagnie et ses filiales offrent à pratiquement tous leurs employés des caisses de retraite dont la plupart sont des régimes fiduciaires. Les coûts des pensions, inclus dans l'état consolidé des bénéfices, comprennent les contributions pour services actuels, l'amortissement du coût des services passés et les prestations supplémentaires versées aux retraités.

La dette non capitalisée pour les prestations de retraite au titre des services passés et pour les expériences déficitaires basées sur des expertises actuarielles des régimes était d'environ \$625,000 au 31 décembre 1977. Cette dette doit être capitalisée par des versements annuels, comprenant un intérêt, d'environ \$102,000 jusqu'en 1981, et ensuite, d'environ \$41,000 jusqu'en 1991.

**7. Salaire des administrateurs et des membres de la direction**

Le salaire total payé directement, ou à payer par la compagnie aux administrateurs et membres de la direction en 1977 était de \$459,744 (1976 — \$537,240).

**8. Programme anti-inflation**

La compagnie et ses filiales sont assujetties et, à leur avis, se sont conformées aux contrôles sur les prix, les bénéfices, les rémunérations et les dividendes institués par le gouvernement fédéral dans sa Loi anti-inflation en vigueur depuis le 14 octobre 1975.

Aux termes de la présente loi, les dividendes de l'année d'observation se terminant le 13 octobre 1978 ne pourront dépasser 45.8 cents par action.

**9. Impôt sur le revenu**

La déduction de 3% pour les stocks proposée par le gouvernement fédéral et les gouvernements provinciaux a eu pour résultat une réduction de l'impôt sur le revenu de la compagnie d'environ \$200,000 en 1977 (1976 — nulle).

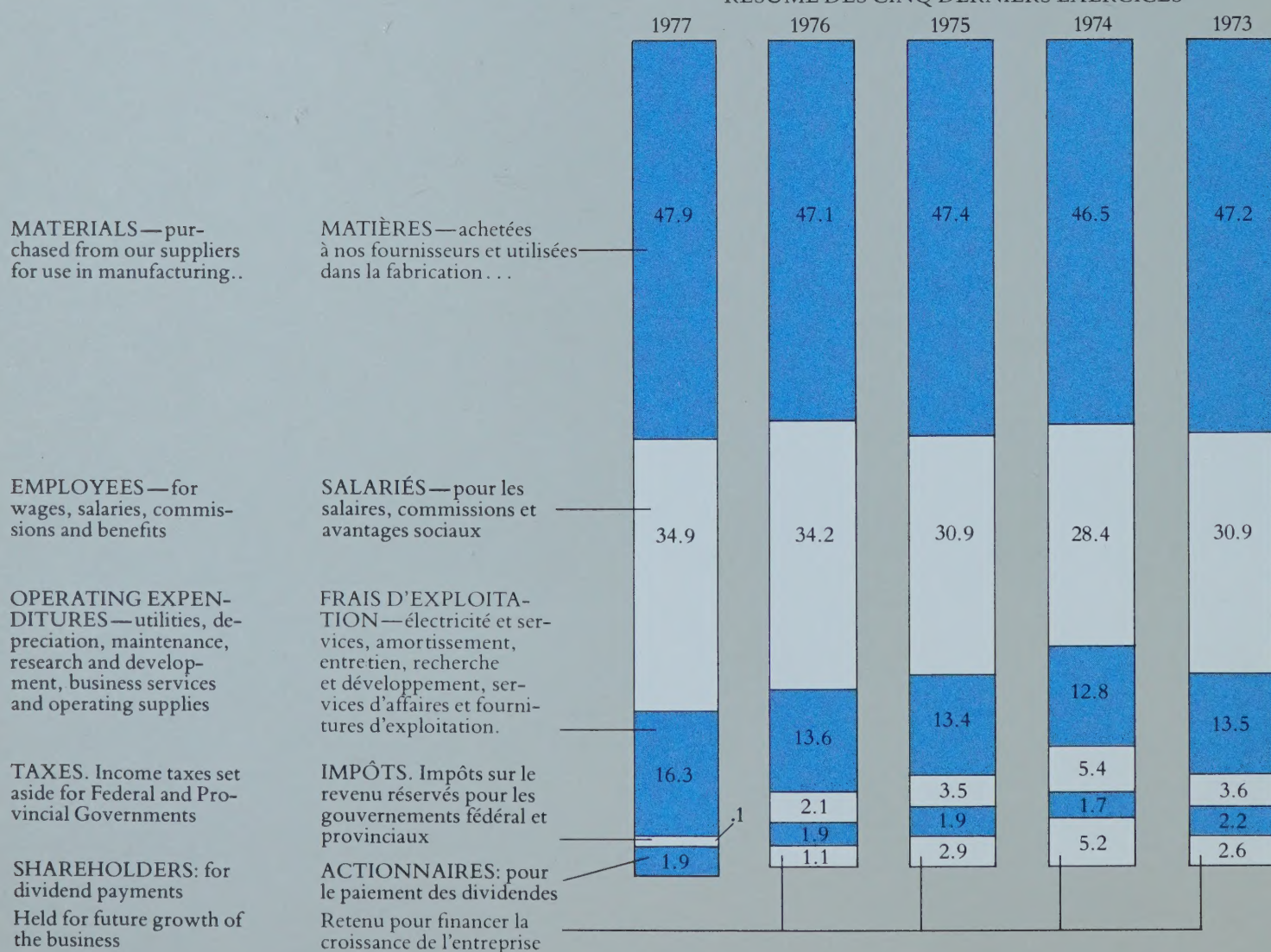


# SELECTED QUARTERLY FINANCIAL DATA DONNÉES FINANCIÈRES TRIMESTRIELLES CHOISIES

			Three Months Ended/Période de trois mois terminée			
			Mar. 31 31 mars	June 30 30 juin	Sept. 30 30 sept	Dec. 31 31 déc
Net sales \$'000's	Ventes nettes \$'000's	1977	\$19,497	\$20,271	\$17,827	\$20,070
		1976	18,410	20,276	18,297	19,805
		1975	17,485	18,412	19,090	20,890
		1974	17,376	20,313	18,903	21,725
		1973	13,236	14,647	14,429	15,265
Net income per Common Share before extraordinary items	Bénéfice net par action ordinaire avant les postes extraordinaires	1977	.03	.13	(.02)	.03
		1976	.10	.23	.13	.18
		1975	.19	.31	.10	.37
		1974	.30	.44	.35	.41
		1973	.16	.27	.15	.20

## DIVISION OF SALES DOLLAR VENTILATION DU DOLLAR DE VENTES

### FIVE YEAR SUMMARY RÉSUMÉ DES CINQ DERNIERS EXERCICES





DRG has located its offices and plants across Canada in order to provide optimum service for customers.

DRG Packaging DRG Hospital Supplies DRG Plastics DRG Specialty Advertising

Main Office: 85 Laird Drive, Toronto.

Vancouver, Calgary, Edmonton, Winnipeg, London, \*Kitchener, Hamilton, \*Toronto, Ottawa, Montreal, Windsor, N.S.

DRG Globe Envelopes

Main Office: 1070 Queen Street East, Toronto.

\*Vancouver, \*Edmonton, Calgary, \*Regina, \*Winnipeg, \*London, Hamilton, \*Toronto, Ottawa, Montreal.

DRG International Envelope Products Limited

Head Office: 7000 Hochelaga Street, Montreal.

Quebec and \*Montreal.

DRG Sellotape

Main Office: 10 Esandar Drive, Toronto.

Vancouver, Edmonton, Calgary, Saskatoon, Winnipeg, London, Kitchener, Hamilton, \*Toronto, Ottawa, Montreal, Quebec.

DRG Stationery Company

Main Office: 71 Todd Road, Georgetown, Ont.

Vancouver, Winnipeg, \*Georgetown, Toronto.

\*Plants

DRG a ouvert ses bureaux et ses usines dans toutes les régions du Canada pour mieux servir ses clients.

Emballages DRG Fournitures d'hôpital DRG Plastiques DRG Les Spécialités publicitaires DRG

Administration centrale: 85 Laird Drive, Toronto.

Vancouver, Calgary, Edmonton, Winnipeg, London, \*Kitchener, Hamilton, \*Toronto, Ottawa, Montréal, Windsor, N.-É.

Enveloppes Globe DRG

Administration centrale: 1070 Queen Street East, Toronto.

\*Vancouver, \*Edmonton, Calgary, \*Regina, \*Winnipeg, \*London, Hamilton, \*Toronto, Ottawa, Montréal.

Les Produits Enveloppe Internationale DRG Limitée

Siège social: 7000 rue Hochelaga, Montréal.

Québec et \*Montréal.

Sellotape DRG

Administration centrale: 10 Esandar Drive, Toronto.

Vancouver, Edmonton, Calgary, Saskatoon, Winnipeg, London, Kitchener, Hamilton, \*Toronto, Ottawa, Montréal, Québec.

La Cie de Papeterie DRG

Administration centrale: 71 Todd Road, Georgetown, Ont.

Vancouver, Winnipeg, \*Georgetown, Toronto, Montréal.

\*Usines



